

İTÜ



2025

**YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE  
DEĞERLENDİRME RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI



**itü**



**İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**2025 YILI**  
**YATIRIM PROGRAMI**  
**İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU**

**STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**  
**2026**



## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ:

İstanbul Teknik Üniversitesi olarak, “Sorumluluk ve Etki Odaklı Araştırma Üniversitesi” vizyonumuzu; bilimsel bilgi üretimini toplumsal faydaya, yeniliğe ve kalkınma değerine dönüştüren bütüncül bir üniversite modeliyle hayata geçiriyoruz. İki buçuk asrı aşan köklü mirasımızdan aldığımız güçle; eğitim-öğretimden araştırma-

geliştirmeye, uluslararasılaşma hedeflerimizden dijital dönüşüme uzanan çok boyutlu bir ekosistem inşa ediyor, ürettiğimiz bilginin küresel ölçekte karşılık bulduğu somut çıktılar ortaya koyuyoruz.

“İlklerin ve Enlerin Üniversitesi” olmanın sorumluluğuyla; yeni ilklere ve enlere imza atmak için üniversite, kamu ve sanayi iş birliklerini stratejik ortaklıklara dönüştüren, yüksek katma değer üreten ve sürdürülebilir çözümler geliştiren bir yaklaşımı benimsiyoruz. Araştırma altyapılarımızı; teknoloji geliştirme bölgelerimiz, araştırma merkezlerimiz, laboratuvarlarımız ve girişimcilik ekosistemimizle bütüncül bir yapıda konumlandırıyor; bilginin araştırmadan uygulamaya, uygulamadan ticarileşmeye uzanan sürecini entegre biçimde yönetiyoruz. Uluslararası araştırma ağları ve çok paydaşlı iş birlikleri aracılığıyla etki alanımızı genişletiyor, üniversitemizin küresel görünürlüğünü ve rekabet gücünü artırıyoruz.

Gerçekleştirilen yatırımlar; araştırma altyapımızın güçlendirilmesi, eğitim ve araştırma alanlarımızın çağın ihtiyaçlarına uygun şekilde geliştirilmesi, dijital dönüşüm süreçlerimizin hızlandırılması ve sürdürülebilir kampüs hedeflerimizin desteklenmesi açısından stratejik önem taşımaktadır. Bu yatırımlar sayesinde araştırmacılarımızın ulusal ve uluslararası ölçekte yüksek etki düzeyine sahip çalışmalar yürütmesine, öğrencilerimizin yenilikçi ve girişimci yetkinliklerle yetişmesine güçlü bir zemin hazırlıyoruz.

Teknoloji geliştirme bölgelerimiz, araştırma merkezlerimiz ve ileri düzey laboratuvar altyapılarımız aracılığıyla; enerji teknolojilerinden nükleer bilimlere, ileri malzeme teknolojilerinden yapay zekâ ve dijital sistemlere uzanan geniş bir yelpazede bilgi üretiminden uygulamaya kadar tüm süreçleri bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Bu yaklaşım, ülkemizin küresel rekabet gücünü artıracak stratejik çözümler geliştirmenin yanı sıra ulusal teknolojik bağımsızlığımızı güçlendiren sürdürülebilir bir gelecek perspektifini de desteklemektedir.

Toplumsal sorumluluk anlayışımızı; toplum için çözüm geliştiren bir yaklaşımdan, toplumla birlikte değer üreten bir ortaklık modeline taşıyoruz. Sürdürülebilirlikten afet yönetimine, dijitalleşmeden akıllı şehir uygulamalarına uzanan çalışmalarımız; yerel ve küresel paydaşlarımızla birlikte şekillenmekte, bilimsel bilginin uygulamaya ve girişimciliğe dönüşmesini mümkün kılmaktadır.

2025 Mali Yılı Yatırım Programı kapsamında projelerimize gelir fazlası olarak 133.382.000 TL, şartlı bağış olarak 39.849.739 TL, likit karşılığı olarak 2.500.000 TL ödenek eklenmiş; ayrıca Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) kapsamında 71.930.000 TL ve yatırımları hızlandırma ödeneğinden 4.393.000 TL olmak üzere toplam 252.054.739 TL tutarında ek kaynak sağlanmıştır. Bu destekler, yüksek etki potansiyeline sahip projelerimizin ivme kazanmasına ve araştırma, yenilik ile uluslararasılaşma kapasitemizin daha da güçlenmesine katkı sunacaktır.

Sağlanan desteklerle araştırma altyapılarımızı güçlendirmeye, yüksek etki odaklı yenilikçi projeler geliştirmeye ve ülkemizin ihtiyaç duyduğu donanımlı insan kaynağını yetiştirmeye kararlılıkla devam ediyoruz. Tüm paydaşlarımızın katkısıyla derinleşen ekosistemimiz, birlikte başarıma kültürümüzün en somut yansıması olarak hedeflerimize emin adımlarla ulaşmamıza rehberlik ediyor.

"İTÜ 2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu"nu sizlerle paylaşıyor; bu raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari personelimize teşekkürlerimi sunuyorum.

*Prof. Dr. Hasan Mandal*

*Rektör*

## 2. GENEL DEĞERLENDİRME

**Misyon:** İstanbul Teknik Üniversitesi'nin varlık nedeni bilim, teknoloji ve sanatta bilginin sınırlarını genişletmek ve uygulamaları ile toplumun ihtiyaçlarına cevap vermektir.

**Vizyon:** Bilim, teknoloji ve sanatta uzmanlığı ve yaratıcılığı ile uluslararası, lider bir üniversite olmak.

### Değerler:

İnsan odaklılık ve farklılıklara açıklık

Özgürlükçülük ve eleştirelilik

Girişimcilik ve rekabetçilik

Özgünlük ve yenilikçilik

### 2.1. Temel Amaç ve Hedefler

İTÜ Stratejik Planı kapsamında Üniversitemiz ana stratejileri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

#### Stratejik Amaç 1

##### Eğitim ve öğretimi yenilikçi ve dinamik yaklaşımlarla güçlendirmek

Hedef 1.1 Eğitim ve öğretim için fiziksel altyapıyı güçlendirmek

Hedef 1.2 Çok disiplinli ve disiplinler arası eğitim ve öğretimi güçlendirmek

Hedef 1.3 Eğitimde uluslararası standartlarda rekabet edebilecek nitelikte ve sayıda Öğretim Elemanına sahip olmak

Hedef 1.4 Üniversitemizi nitelikli lisans ve lisansüstü öğrencilerinin tercih ettiği bir eğitim ve öğretim merkezi haline getirmek

Hedef 1.5 Lisans ve lisansüstü eğitim programlarının sürekli iyileştirilmesini temin etmek

#### Stratejik Amaç 2

##### Nitelikli araştırmalar yoluyla bilimsel ve teknolojik gelişmelere katkıda bulunarak ülkemiz için değer yaratmak

Hedef 2.1 Nitelikli bilimsel araştırmaların sayısını ve etkinliğini arttırmak

Hedef 2.2 Lisansüstü programların akademik etkinliklerini arttırmak ve çıktı performanslarını düzenli olarak izlemek

Hedef 2.3 Kamu, sanayi ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğini arttırarak yeni teknolojiler ve ürünler geliştirmek

Hedef 2.4 Araştırma ve geliştirme için gerekli insan kaynağı ve altyapıyı güçlendirmek

Hedef 2.5 İTÜ öğrenci ve mezunlarının girişimcilik potansiyellerini arttırmak

### **Stratejik Amaç 3**

**Sosyal, kültürel, bilimsel ve teknolojik alanlarda toplumu bilgilendirecek ve bilinçlendirecek şekilde etkin rol almak**

Hedef 3.1 İTÜ sürekli eğitim merkezini yeniden yapılandırmak ve güçlendirmek

Hedef 3.2 Mezunlarla İlişkiler Ofisi'ni güçlendirmek

Hedef 3.3 Toplumdaki İTÜ algısını güçlendirmek

Hedef 3.4 İTÜ yerleşkelerinde sosyal yaşamı ve iletişimi güçlendirmek

### **Stratejik Amaç 4**

**Sürekli iyileşmeyi benimseyen kurumsal yapı geliştirmek ve dijital dönüşümü sağlamak**

Hedef 4.1 Sürekli iyileştirmeyi temel alan kalite yönetim sistemleri kurmak

Hedef 4.2 İTÜ'de dijital dönüşümü tamamlamak

Hedef 4.3 Yerleşkelerin olanaklarını arttırarak bütün paydaşlar için yaşanabilirliği iyileştirmek

### **Stratejik Amaç 5**

**Üniversitemizi uluslararası alanda etkin rol oynayan ve tercih edilen bir kurum haline getirmek**

Hedef 5.1 Uluslararası alanda eğitim ve araştırmada tanınan ve tercih edilen bir kurum olmak

Hedef 5.2 Bilimsel araştırmalarıyla, geliştirdiği ürün ve teknolojilerle uluslararası düzeyde tanınan ve tercih edilen bir kurum olmak

Hedef 5.3 Uluslararasılaşma faaliyetlerini derinleştirerek üniversitemizin görünürlüğünü geliştirmek

## **2.2. Yatırımların Finansman Kaynakları**

Yatırımların finansman kaynakları; hazine yardımı, öz gelir, bağış ve yardımlar ile net finansmandır.

## **2.3. Mevcut Üretim Kapasitesi**

Ayazağa, Gümüşsuyu, Taşkışla, Maçka ve Tuzla Yerleşkeleri olmak üzere 5 farklı yerleşkede eğitim ve öğretim faaliyetleri sürdürülmektedir.

## Akademik Personel

Üniversitemiz akademik personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

<b>AKADEMİK PERSONELİN KADRO SAYISI</b>			
<b>Kadroların Doluluk Oranına Göre</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Profesör	600	166	766
Doçent	264	156	420
Dr.Öğr.Üyesi	365	206	571
Öğretim Görevlisi	402	78	480
Araştırma Görevlisi	825	136	961
<b>TOPLAM</b>	<b>2.456</b>	<b>742</b>	<b>3.196</b>

<b>SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL SAYISI</b>	
Unvanı	Toplam
Sanat Uygulamacısı	2
Sanatçı Öğretim Elemanı	2
Yaş Haddi Emekli Öğr.Üyesi	4
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>	
Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları	39

## İdari Personel

Üniversitemiz idari personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

<b>İDARİ PERSONEL SAYILARI</b>			
Sınıfı	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Genel İdari Hizmetler	557	740	1.297
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	25	25	50
Teknik Hizmetleri Sınıfı	281	226	507

Eğitim ve Öğr.Hizm Sınıfı	17	11	28
Avukatlık Hizm. Sınıfı	6	2	8
Yardımcı Hizmetli	117	238	355
<b>TOPLAM</b>	<b>1.003</b>	<b>1.242</b>	<b>2.245</b>

<b>657 Sayılı Kanununun 4/B Statüsüne Göre</b>			
	Dolu	Boş	Toplam
657 Sayılı Kanununun 4/B Statüsüne Göre	203	40	243

<b>İŞÇİLER (ÇALIŞTIKLARI POZİSYONLARA GÖRE)</b>			
	<b>Dolu</b>	<b>Boş</b>	<b>Toplam</b>
Sürekli İşçiler	684	255	939
Vizeli Geçici İşçiler	4	0	4
<b>TOPLAM</b>	<b>688</b>	<b>255</b>	<b>943</b>

### Fiziksel Yapı

<b>İTÜ YERLEŞKELERİ</b>	<b>YÜZÖLÇÜMÜ</b>
<b>YER</b>	<b>(m<sup>2</sup>)</b>
Ayazağa Yerleşkesi (Akademik Alan)	1.645.000
(Gecekondulaşmış Bölge)	558.000
Gümüşsuyu Yerleşkesi	58.000
Maçka Yerleşkesi	63.000
Taşkılla Yerleşkesi	52.000
Tuzla Yerleşkesi	313.000
Florya Yerleşkesi	102.000
Aydın Çine Sismoloji Laboratuvarı	6.000
Elazığ Rızaiye Sismoloji Laboratuvarı	18.000
Kastamonu Saraçlar Sismoloji Lab.	5.000
Çanakkale Gökçeada	3.000
<b>TOPLAM</b>	<b>2.823.000</b>

İTÜ KAPALI ALANLARI	YÜZÖLÇÜMÜ
YER	(m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi	625.120
Gümüşsuyu Yerleşkesi	40.280
Maçka Yerleşkesi	59.340
Taşkışla Yerleşkesi	33.380
Tuzla Yerleşkesi	32.200
Florya Yerleşkesi	2.520
Aydın Çine Sis. Değ. Lab.	290
Elazığ Rızaiye Sis. Değ. Lab.	290
Kastamonu Saraçlar Sis. Değ. Lab.	290
<b>TOPLAM</b>	<b>793.710</b>

EĞİTİM ALANLARI			Alan
			(m <sup>2</sup> )
Yerleşkesi	Derslik	Laboratuvar	Toplam
Ayazağa Yerleşkesi	34.400	37.000	71.400
Maçka Yerleşkesi	13.300	500	13.800
Taşkışla Yerleşkesi	6.300	800	7.100
Gümüşsuyu Yerleşkesi	3.100	8.030	11.130
Tuzla Yerleşkesi	2.300	1.300	3.600
Florya	60	-	60
Aydın Çine	-	180	180
Elazığ Rızaiye	-	180	180
Kastamonu Saraçlar	-	180	180
<b>TOPLAM</b>	<b>59.460</b>	<b>48.170</b>	<b>107.630</b>

Üniversitemizin 2025 yılı sonu itibarıyla toplam eğitim alanı 107.630 m<sup>2</sup> olup, bu alanın 59.460 m<sup>2</sup>'si derslik, 48.170 m<sup>2</sup>'si ise laboratuvar olarak kullanılmaktadır. Öğrenci başına düşen derslik alanı (59.460 / 36.000) 1,65 m<sup>2</sup>, öğrenci başına düşen laboratuvar alanı ise (48.170 / 36.000) 1,33 m<sup>2</sup>'dir.

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım programında yer alan projeler; eğitim sektöründe 6, teknolojik araştırma sektöründe 6, kültür sektöründe 1 ve spor sektöründe 1 adet olmak üzere revize ile toplam 14 projeden oluşmaktadır.

Üniversitemize bağlı 16 adet yurt bulunmaktadır. Bunlardan 2'si (Gümüşsuyu Kız ve Gümüşsuyu Karma Öğrenci Yurtları) şehir içi yerleşkede, 1'i (Binali Yıldırım Öğrenci Yurdu) Tuzla Yerleşkesinde, geri kalan 13'ü ise (Vadi Yurtları blokları, Ayazağa Kız, Zeynep Birkan Kız, Arıoğlu ve Gök Kız Öğrenci Yurtları, Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Kız Öğrenci Yurdu, Altan Adige Kız Öğrenci Yurdu, Ayşe Birkan Öğrenci Yurdu, Ferhunde Birkan Öğrenci Yurdu, Gölet Erkek Öğrenci Yurtları, Verda Üründül Öğrenci Yurdu, İTÜ Mezunlar Yurdu ve Geçici Konukevi) Ayazağa Yerleşkesinde yer almaktadır.

Yurtların toplam alanı 105.954 m<sup>2</sup> olup, 5.791 öğrenci barınmaktadır. Bu öğrencilerin 3.533'ü erkek, 2.258'i kızdır. Yurtlarda 24 saat kesintisiz yaşam ve hizmet sunulmaktadır.

Üniversitemize ait toplam 700 adet lojman bulunmakta olup, bu lojmanlar toplam 42.831 m<sup>2</sup> alana sahiptir.

Beş yerleşkeden üçüne yayılmış olan spor alanlarının 28.590 m<sup>2</sup>'si kapalı, 28.367 m<sup>2</sup>'si açık olmak üzere toplam 56.957 m<sup>2</sup>'dir.

Spor tesislerimizden üniversitemiz öğrencileri, öğretim elemanları ve idari personeli, haftanın 7 günü 07.00-21.00 saatleri arasında yararlanabilmektedir.

## **2.4. 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı**

### **2.4.1. Eğitim - Yükseköğretim Sektörü**

Yıl içinde yatırım uygulamalarında, başlangıç ödeneklerinin yanı sıra yedek ödenek, gelir fazlası ödeneği, kaynak transferi, şartlı bağış ve likit ödenekler ekonomik, etkili ve verimli bir şekilde kullanılmıştır.

Bazı projelerin hayata geçirilmesinde, Üniversitemizin kendi finansal kaynakları etkili ekonomik ve verimli şekilde kullanılarak projeler gerçekleştirilmiştir.

Satın alınan ve abone olunan elektronik kaynaklar, oluşturulan teknolojik altyapı sayesinde 7/24 erişimine sunulmaktadır.

2025 yılında, daha önce düzenli olarak koleksiyona eklenen ancak bütçe yetersizliği nedeniyle geçtiğimiz yıllarda temin edilemeyen mühendislik paketleri ve bireysel talepler doğrultusunda yeniden temin edilerek koleksiyona dahil edilmiştir.

### **2.4.2. Kültür – Yükseköğretim Sektörü**

İTÜ Gümüşsuyu Prof. Dr. Necmettin Erbakan Yerleşkesi Binaları Çatıları, Saha, Çevre, Bina İçi ve Çeşitli Mahallerde Tadilat Onarım ve Yenileme İnşaatı (2025) işi ihalesine çıkılarak işe başlanmış olup 2025 yılında kabulü yapılarak eğitim öğretime açılmıştır.

### **2.4.3. DKH – Sosyal Teknolojik Araştırma Sektörü**

Sosyal ve Teknolojik Araştırma Sektöründe 6 adet proje bulunmakta olup, bu projelere toplam 321.724.739 TL harcama yapılmıştır.

## 2.5. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

### 2.5.1. Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım proje stokuna ilişkin genel bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	Program	Revize
Toplam Proje Sayısı	13	14
Toplam Proje Tutarı	2.868.365.359	3.240.174.837
2024 Yıl Sonu Kümülatif Harcaması	1.555.487.503	1.555.487.503
2025 Yılı Ödeneği	669.563.000	743.998.000

2025 Yılı Yatırım Programında öngörülen proje sayısı 13, toplam proje tutarı ise 2.868.365.359 TL'dir. 2024 yıl sonu itibariyle kümülatif harcaması 1.555.487.503 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 Mali Yılında, üniversitemiz yatırımları için toplam 669.563.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yıl sonu ödeneği 743.998.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2025 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan gelir fazlasından 133.382.000 TL, şartlı bağışlardan 39.849.739 TL ve likit karşılığında 2.500.000 TL ödenek eklenmiştir. Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca, üniversitemiz bütçesine Araştırma Üniversiteleri Destek Programı (ADEP) kapsamında 71.930.000 TL ve yatırımları hızlandırma ödeneğinden 4.393.000 TL olmak üzere toplam 252.054.739 TL ek ödenek sağlanmıştır.

### 2025 YILI YATIRIMLARINDA ÖDENEK VE HARCAMALAR

SEKTÖRÜ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	YIL SONU ÖDENEĞİ	YIL SONU HARCAMASI	HARCA MA ORANI (%)
EĞİTİM	600.000.000	151.559.000	189.666.000	561.893.000	526.202.567	93,65
TEKNOLOJİK ARŞ.	31.563.000	290.161.739	0	321.724.739	321.724.739	100,00
KÜLTÜR	35.000.000	0	0	35.000.000	9.263.806	26,47
SPOR	3.000.000	0	0	3.000.000	3.000.000	100,00
<b>TOPLAM</b>	<b>669.563.000</b>	<b>445.470.739</b>	<b>193.416.000</b>	<b>921.617.739</b>	<b>860.191.111</b>	<b>93,33</b>

### **Eğitim Sektörü:**

Toplam 600.000.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yapılan değişiklikler şu şekildedir:

- Muhtelif İşler Projesi için Likit Ödenekten 2.500.000 TL, kurum içi aktarma ile 5.500.000 TL eklenmiştir.
- Merkezi Derslik Projesinden kurum içi aktarma ile 94.698.000 TL düşülmüştür.
- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine kurum içi aktarma ile 100.000 TL eklenmiştir.
- Kampüs Altyapı Projesine kurum içi aktarma ile 2.598.000 TL eklenmiştir.
- Büyük Onarım Projesine kurum içi aktarma ile 45.893.000 TL eklenmiştir.

2025 yılı itibarıyla bu sektörde toplam 526.202.567 TL harcama yapılmıştır.

### **Teknolojik Araştırma Sektörü:**

Toplam 31.563.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yapılan değişiklikler şu şekildedir:

- MATAM Projesi için Yedek Ödenek Tertibinden 4.393.000 TL, kurum içi aktarma ile 10.607.000 ve şartlı bağış ile 39.849.739 TL eklenmiştir.
- Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi (UHeM) - 2. Faz projesine kurum içi aktarma ile 30.000.000 TL eklenmiştir.
- Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri için Yükseköğretim Kurumu tarafından sağlanan destekle 71.930.000 TL ve Gelir Fazlası ile 133.382.000 TL eklenmiştir.

2025 yılı itibarıyla bu sektörde yıl sonu toplam ödeneği 321.724.739 TL olmuştur.

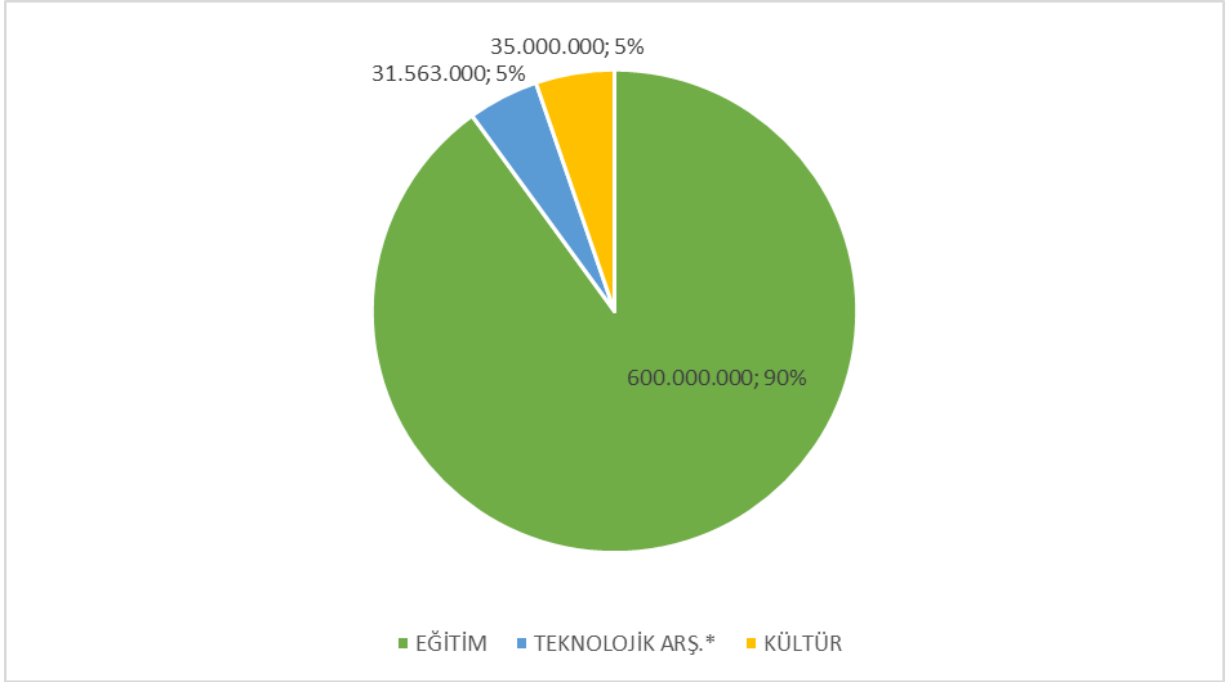
### **Kültür Sektörü:**

2025 yılı itibarıyla bu sektörde toplam yıl sonu harcaması 9.263.806 TL olmuştur.

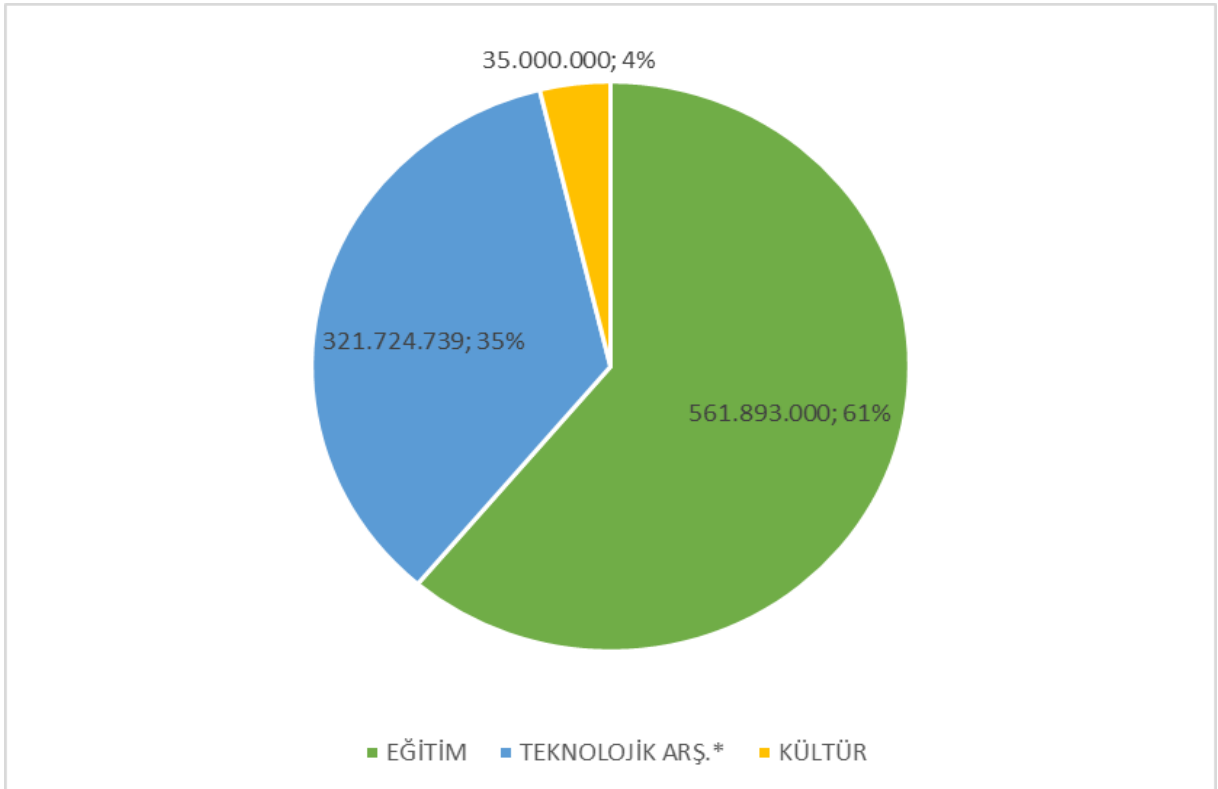
### **Spor Sektörü:**

- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi için yıl sonu toplam ödeneği 3.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

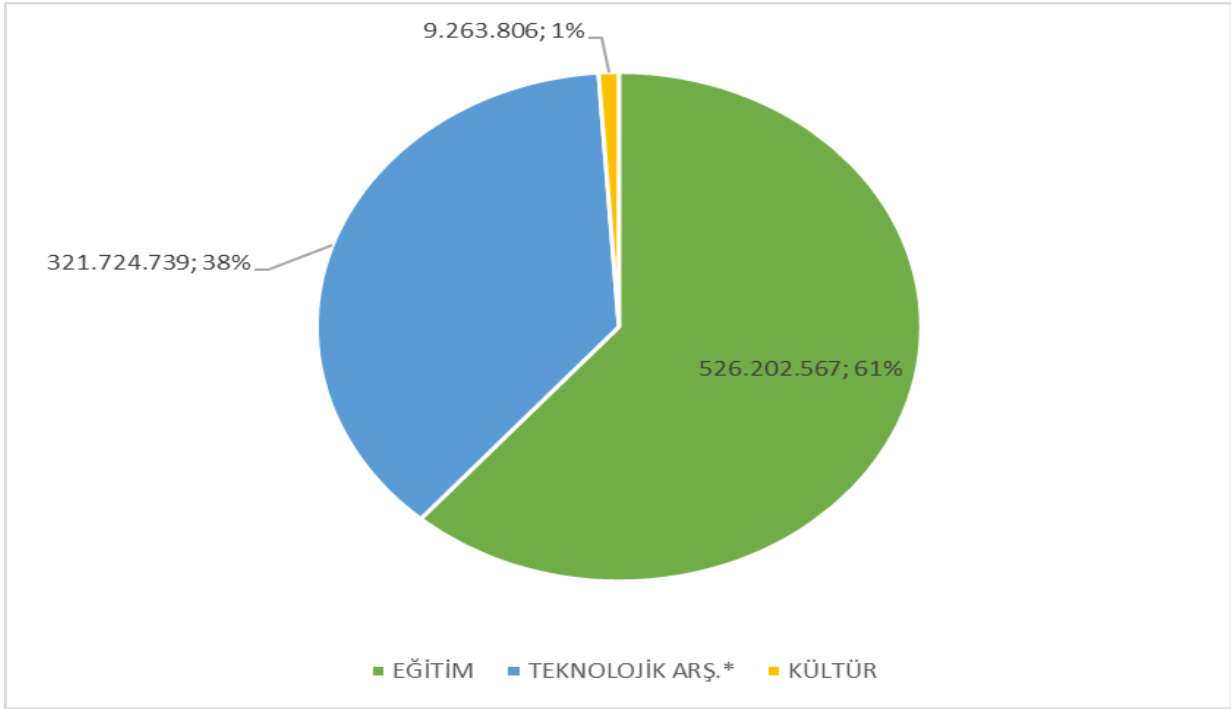
## 2025 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİ



## 2025 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YIL SONU ÖDENEKLERİ



## 2025 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YIL SONU HARCAMASI



### 2.6. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Üniversitemizin Yatırım Programında yer alan projeler için verilen ödeneklerin yıl içinde yetersiz kalması, projelerin uzun yıllar sürmesine sebebiyet vermekte ve bu durum, projelerin günümüz koşulları ve teknolojisinin gerisinde kalmasına yol açmaktadır.

Ödeneklerin aylık dönemlerde ayrılarak serbest bırakılması, özellikle yurtdışından yapılan ödemelerde, kur artışlarının öngörülememesi nedeniyle planlanan alımları olumsuz etkilemektedir.

Hızla değişen ve gelişen bilimsel verilere ulaşmak zaman almakta, bu da eğitim ve öğretim gibi kritik faaliyetleri sekteye uğratmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması ve itiraz süreçleri nedeniyle ihaleler geç sonuçlanmaktadır.

İhale süreçlerinin uzun olması, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ve eklerinde kısa sürede yapılan değişiklikler ile yüksek ihale indirimleri nedeniyle kalifiye ve kaliteli yüklenicilere ulaşmayı zorlaştırmaktadır.

Üniversitemiz, 251 yıla yaklaşan geçmişiyile birçok tarihi hizmet binasına sahiptir. Bu yapıların korunması ve gelecek kuşaklara aktarılması, eğitim, bilgi ve sürekli bakım gerektirmektedir. Kültür varlığı olan binalarımızın günümüz koşullarına uygun hizmet verebilmesi için bakım ve onarım ihtiyacı doğmaktadır. Bu nedenle, büyük onarım ve kültür sektöründeki projelere ayrılan kaynakların artırılması gerekmektedir.

## 2.7. 2025 Yılı Proje Uygulamaları

### 2.7.1 Eğitim Sektörü

#### 2.7.1.1 Çeşitli İşlerin Etüt Projesi (2025H03-258706)

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 2.000.000 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 2.100.000 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 1.920.000 TL

### 2025 Yılı Onarım, Tadilat ve Yenileme Projeleri

Üniversitemiz kapsamında, 2025 yılında mevcut binalarda gerçekleştirilecek çeşitli onarım, tadilat ve yenileme çalışmalarına yönelik uygulama projeleri hazırlanmıştır.

### 2025 Yılı Uygulama Projeleri

- İTÜ Konservatuvar Bölümlerinin Yerleşmesi İçin Gerekli Tadilatların Mimari, Elektrik, Mekanik Uygulama Projelerinin, Hesaplamalarının, Mühendislik Raporları, Keşif, Metraj ve Yaklaşık Maliyet Dosyası ile İlgili Dokümanların Hazırlanması işi ihalesi yapılarak tamamlanmıştır. Yapılan işlemler 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmiş olup, bina inşaat ihalesine çıkılması planlanmıştır.
- Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması kapsamında 1 adet proje doğrudan temin olarak yapılmış olup 360.000,00 ₺ ödeme yapılarak tamamlanmıştır.

#### 2.7.1.2 Kampüs Altyapı Projesi (2020H03-151551)

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 50.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 52.598.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 50.416.273,00 TL

### 2025 Yılında Gerçekleştirilen İhaleler ve Onarım Çalışmaları

Bu proje kapsamında 2024 yılında 2 adet iş ihale edilmiş olup 2025 yılı ilk yarısında tamamlanarak hizmete açılması planlanmıştır. Ancak elektrik idaresi prosedürleri nedeniyle 2026 yılı ilk yarısında bitirilerek hizmete sunulması planlanmaktadır.

### **2024 Yılında İhalesi Yapılan**

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Dağıtım Merkezinin Deplasesi, Yeniden İnşa, Tadilat, Onarım ve Yenileme İnşaatı (2024)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Trafo Merkezinin Deplasesi, Yeniden İnşa, Tadilat, Onarım ve Yenileme İnşaatı (2024)

### **2025 Yılında İhalesi Yapılan ve Tamamlanan İşler**

- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Çevre Aydınlatma (2025)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Yol Otopark Kasis Yaya Geçidi Çizgileri Boyanması (2025)

### **2025 Yılında İhalesi Yapılan**

- Tuzla Yerleşkesi 1600 kVA Trafo Merkezi ve 1000 kVA Jeneratör ile Bağlantılı AG Tesisi (2025) işi 2026 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmıştır.

Ayrıca önceden öngörülemeyen ve acilen müdahale edilmesi gereken onarımlar için 48 adet Doğrudan Temin işi yapılmıştır. Üniversitemizde mevcut tesislerin düzenli ve verimli çalışmasının sağlanması, sistemlerin aksamaması ve ödenek durumu dikkate alınarak bakım ve imalat çalışmaları eğitim-öğretimi aksatmayacak şekilde yürütülmüştür.

#### **2.7.1.3 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (2007H03-865)**

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 143.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 48.302.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 48.301.149,00 TL

Proje kapsamında Üniversitemizin ihtiyacı olan yeni bina inşaatları yapılmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Merkezi Derslik C Blok Tamamlama İnşaatı ihalesine çıkılmış 2024 yılında sözleşme imzalanarak işe başlanmış 2025 yılı içerisinde tamamlanarak eğitim ve öğretime açılmıştır.

#### **2.7.1.4 Büyük Onarım Projesi (2020H03-151557)**

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 322.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 275.893.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 242.968.838,00 TL

Proje kapsamında 2023 yılı içinde başlayıp devam eden 1 adet, 2024 yılında ihalesi yapılan 1 adet ve 2025 yılında 13 adet iş ihale edilmiş ve 2023, 2024 ve 2025 yılında 11 tanesi tamamlanarak hizmete açılmış olup kalan 2 adet işin ise 2026 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

## **2023 – 2024 - 2025 yıllarında ihalesi yapıлып 2025 yılında tamamlanan işler**

- İTÜ Bilgi İşlem Binası mevcut Güneş Enerjisi Sisteminin Sökülerek Yerine Yeni Güneş Enerjisi Sisteminin Yapılması işi elektrik idaresi kaynaklı onayların yapılmaması sebebi ile 2025 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Mediko Sosyal Merkezi Binası Güçlendirme Tadilat Onarım ve Yenileme İnşaatı (2024)
- İTÜ Yerleşkeleri Binaları Çatı, Saha, Çevre, Bina İçi ve Çeşitli Mahallerde Tadilat, Onarım ve Yenileme İnşaatı (2025)
- İTÜ Maçka Yerleşkesi Atrium Binası Kazan Yenilemesi
- İTÜ Yerleşkeleri Binaları Taşıyıcılarında Bulunan Korozyon Kaynaklı Hasarların Onarılması
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Çöp Toplama Ünitesi, Bina Tadilatı, Ayazağa, Gümüşsuyu ve Taşkışla Yerleşkesi Çevre Düzenleme, Maçka Yerleşkesi Tadilatı
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Bilgisayar Bilişim Fakültesi Onarım Tadilat, Yenileme İnşaatı ile Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Mevcut Jeneratör Elektrik Bağlantısı (2025)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Kimya Metalurji Fakültesi Yangın İhbar Sistemi Kurulumu ve Tali Pano Revizyon
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Olimpik Havuz, Rektörlük Binası ve Elektrik Mühendisliği Bölümü Aydınlatma (2025)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Etiler Yolu Ortak Kullanım Alanları ve Veterinerlik Birimi Onarım, Tadilat ve Yenileme İşleri (2025)
- İTÜ Yerleşkeleri Binalarında Çeşitli Onarım Tadilat ve Yenileme İnşaatı (2025)
- İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Vadi Yurtları B, C, D, E Bloklar Elektrik Altyapısı Yenileme (2025)
- İTÜ Tuzla Yerleşkesi Kule Binası, Simülasyon Binası, Test Merkezi Binası ve Öğretim Elemanları Binası Çeşitli Onarım Tadilat, Çatı İşleri Yapılması (2025)

## **2025 yılında İhalesi Yapılan ve Devam Eden İşler**

- İTÜ Gümüşsuyu Prof. Dr. Necmettin Erbakan Yerleşkesi Erkek Öğrenci Yurdu Yangın Önlemleri Tadilat Onarım Yenileme İnşaatı (2025) işinin 2026 yılında tamamlanması plânlanmaktadır.
- İTÜ Maçka Yerleşkesi Ahırlar Binası (Sunny Derslikleri) Onarım, Tadilat, Yenileme (2025) işinin 2026 yılında tamamlanması plânlanmaktadır.
- Ayrıca önceden öngörülemeyen ve acilen müdahale edilmesi gereken 93 adet Doğrudan Temin işi yapılmıştır. Yapılan bu işler sonucu ortaya çıkan çeşitli sorunların giderilmesi ile mekânların günümüz şartlarına, teknolojilerine uygun, ihtiyaçları karşılar nitelikte olması sağlanmış ve Üniversitemizin eğitim öğretimi aksatmadan onarımlar yapılmıştır. Üniversitemizin 5 ayrı yerleşkeden meydana geldiği, eski tarihi binaların yanı sıra yeni binaların 1974 yılında yapılmaya başladığı düşünüldüğünde onarım, tadilat, yenileme ihtiyaçlarının boyutu açıkça görülecektir. Üniversitemizin dünya üniversiteleri ile yarışabilmesi için bilimsel, akademik güçlülüğün yanı sıra fiziki mekânların günümüz koşullarına, teknolojilerine uyum sağlaması gerekmektedir.

- Büyük Onarım projesinin içerisinde lojman kira gelirlerinden 3.297.000 ₺ ödenek ayrılmıştır. Bu ödenekten İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Kamu Konutları Dış Cephe Yalıtımı, Harpuşa, Yağmur İniş Borusu, Islak Hacim ve Pencere, Onarım, Tadilat ve Yenileme (2025) işinin ihalesine çıkılarak işe başlanmış aynı yıl içinde tamamlanarak kabulü yapılmıştır.

İhalenin yanında lojmanlarda önceden öngörülmeven ve acilen müdahale edilmesi gereken bakım onarımlar için de 3 adet Doğrudan Temin işi yapılmış toplamda 3.292.973 ₺ harcanmıştır. Bu yapılan çalışmalardan sonra lojmanlarda oturan akademik, idari personelin ve misafir lojmanlarında kalan misafirlerimizin temiz, sağlıklı ortamlarda yaşamlarını sürdürebilmeleri için gayret gösterilmiştir.

#### **2.7.1.5 Muhtelif İşler (2025H03-258704)**

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 125.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 133.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 132.596.349,57 TL

Üniversitemiz birimlerinde bulunan elektrik ve mekanik sistem ekipmanlarının bakım ve onarımları (asansör, kompanzasyon, telefon, kütüphane güvenlik sistemleri, hassas klimalar, gazlı yangın söndürme, otomasyon, trafolar, jeneratörler, chiller, UPS, kazanlar, kaskad boyler, vs) için Mekanik ve Elektrik olmak üzere 2 adet bakım onarım ihalesine çıkılarak aynı yıl içerisinde tamamlanmış ve ödemeleri yapılmıştır.

Proje kapsamında 2 adet Mal Alım ihalesine çıkılarak tamamlanmış ve ödemeleri yapılmıştır.

- İTÜ Turgut Özal Yabancı Diller Yüksekokulu, Kongre ve Öğrenci Sosyal Merkezi Binası Derslik, Amfi ve Ortak Alanların Mobilya Tefrişatı Temini ve Montajı
- İTÜ Turgut Özal Yabancı Diller Yüksekokulu, Kongre ve Öğrenci Sosyal Merkezi Binası Derslik, Amfi ve Ortak Alanların Elektronik Malzeme Tefrişatı Temini ve Montajı

Ayrıca ihale kapsamı içerisinde bulunmayan onarım ve parça değişimleri içinde 48 adet doğrudan temin yapılarak sorunların çözümü sağlanmıştır.

#### **Mamul ve Mal Alımı Bütçesi**

Üniversitemiz Rektörlük, Enstitü, Fakülteler, Yüksekokul, Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı, Bölümler, Merkezler ve Daire Başkanlıklarının ihtiyaçları doğrultusunda,

- Masaüstü ve dizüstü bilgisayarlar ile bunlara ait malzemeler,
- Genişleme modülleri, veri depolama üniteleri,
- Projeksiyon ve sunum cihazları,
- Yazılım ihtiyaçları karşılanmıştır.

Ayrıca, proje kapsamında laboratuvar cihazları ve Bütçe Kanunu E Cetveli limitleri kapsamında bakım ve onarım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin araştırma, eğitim-öğretim ve idari süreçlerinde ihtiyaç duyduğu çeşitli yazılımlar temin edilerek sistemler güncellenmiştir.

Bu kapsamda; öğretim üyelerinin akademik çalışmalarında ve öğrencilerin derslerinde kullanılan bilimsel analiz ve veri çözümlene yazılımları, kütüphane ve bilgi yönetimi sistemleri, güvenlik ve veri koruma yazılımları, idari süreçlerde kullanılan lisanslı yazılımlar ve uzaktan eğitim teknolojilerine yönelik çözümler güncellenmiştir.

Ayrıca, üniversitemizin dijital altyapısının güçlendirilmesi amacıyla bilişim güvenliği, elektronik sertifika, web uygulama güvenlik kontrolleri ile altyapı yönetimine yönelik yazılımlar temin edilerek sistemlerin günümüz teknolojisine uygun hale getirilmesi sağlanmıştır.

Bu sayede, üniversitemizin akademik ve idari süreçleri daha güvenli, verimli ve teknolojik olarak güncel bir yapıya kavuşmuştur.

#### **2.7.1.6 Yayın Alımı Projesi (2025H03-258702)**

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 50.000.000 TL
- Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 50.000.000 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 49.999.957 TL

Satın alınan ve abone olunan elektronik kaynaklar, oluşturulan teknolojik altyapı sayesinde 7/24 hizmete sunulmaktadır.

Ayrıca, Merkez Kütüphane 7/24 açık olup, şube kütüphaneler (Makine, Denizcilik) akademik yıl boyunca haftada 6 gün, 72 saat hizmet vermektedir. Mimarlık Fakültesi Kütüphanesi ise haftada 5 gün, 59,5 saat açıktır.

Bu durum, satın alınan ve abone olunan basılı ve elektronik kaynakların verimli şekilde kullanılmasını sağlamaktadır. 2025 yılında daha önce düzenli olarak aldığımız ancak geçtiğimiz yıllarda bütçe yetersizliğinden alamadığımız mühendislik paketleri ve bireysel talepler alınarak koleksiyona dahil edilmiştir.

2025 yılında abone olunan elektronik veritabanı ve elektronik/basılı yayın alımı için 50.000.000 TL ödenmiştir. Satın alınan veritabanlarının yanı sıra abonelik ücretleri TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından ödenen veritabanları hariç abone olunan veritabanı sayısı 56'dır. 2025 yılında yayın alımı ve aboneliği için bütçeden 50.000.000 TL aktarılmış ödeneğin tamamı kullanılmıştır.

İstanbul Teknik Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı geçtiğimiz yıllarda devlet üniversiteleri arasında yayın ödeneğinin miktarı ile Türkiye'nin ilk üç sırasında yer almıştır. Ülkemizdeki büyük üniversite kütüphanelerinin bütçeleri ile karşılaştırıldığında

iyi bir tablo ile karşılaşırken bu miktar batıdaki gelişmiş üniversitelerle karşılaştırıldığında oldukça yetersizdir.

## 2.7.2 Eğitim-Kültür Sektörü

### 2.7.2.1 Tarihi Binaların Bakım – Onarım ve Restorasyonu Projesi (2017H04-21753)

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 35.000.000,00 TL
- Projenin 2025 revize ödeneği : 35.000.000,00 TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 9.263.806,00 TL

### Gümüşsuyu Onarım

- İTÜ Gümüşsuyu Prof. Dr. Necmettin Erbakan Yerleşkesi Binaları Çatıları, Saha, Çevre, Bina İçi ve Çeşitli Mahallerde Tadilat Onarım ve Yenileme İnşaatı (2025) işi ihalesine çıkılarak işe başlanmış olup 2025 yılında kabulü yapılarak eğitim öğretime açılmıştır.

### Gümüşsuyu Proje

İTÜ Gümüşsuyu Prof. Dr. Necmettin Erbakan Yerleşkemiz, halen Makine Fakültesi olarak kullanılan tescilli tarihi bir yapı olan Gümüşsuyu Kışlası ve diğer binaları ile birlikte uzun yıllardır eğitim öğretim amaçlı kullanılmaktadır. Bu binalarda yıllar içinde yoğun kullanımdan kaynaklı oluşan hasar, bozulma ve yıpranmalar basit onarımlarla ya da gerektiğinde yapısal değişiklikler ile giderilmiştir. Bundan sonra yerleşkemizde yapılacak olan değişikliklerin onaylı bir RESTORASYON projesi kapsamında yapılabilmesi için, öncelikli tescilli tarihi bina Gümüşsuyu Kışlası olmak üzere yerleşkede bulunan diğer binalarımızın hali hazır durumunun tespit edilmesi, sağlıklı bir belgeleme ile birlikte RÖLÖVE ve RESTİTÜSYON projelerinin hazırlanması gerekliliği doğmuştur.

Bu kapsamda;

- “İTÜ Gümüşsuyu Prof. Dr. Necmettin Erbakan Yerleşkesi, Tarihi Gümüşsuyu Kışlası, Yüksek Gerilim Lab. Binası, Erkek ve Kız Öğrenci Yurt Binaları ile Yerleşkede Bulunan Diğer Binaların Lazer Tarama, Fotogrametrik Belgeleme, Rölöve ve Restitüsyon Projelerinin Hazırlanması (2024)” ihalesine çıkılmış ve Anıtlar Kurulundan onaylanmadığı için 2026 yılında onaylı projeleri ile birlikte bitirilmesi planlanmaktadır.
- Ayrıca Kültür Projesinden basit onarım kapsamında 1 adet ve proje tertibinden 2 adet proje yaptırılarak sistemin kesintiye uğramadan çalışması sağlanmıştır.

### 2.7.3 Eğitim-Beden Eğitimi ve Spor Sektörü:

#### 2.7.3.1 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi (2024H05-234996)

Projenin 2025 yılı ödeneği : 3.000.000,00 TL

Projenin 2025 yılı revize ödeneği : 3.000.000,00 TL

Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 3.000.000,00 TL

2025 yılında ihalesi yapılan İTÜ Ayazağa Yerleşkesi Olimpik Havuz Binası, Spor Salonu ve Tuzla Yerleşkesi Spor Salonu Binalarında Çeşitli Tadilat ve Yenileme İnşaatı işi yılı içerisinde tamamlanarak hizmete açılmıştır.

### 2.7.4 Teknolojik Araştırma Sektörü:

#### 2.7.4.1 Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi 2. Faz (2019K12-149089)

Projenin 2025 yılı ödeneği : 7.267.000 TL

Projenin 2025 revize ödeneği : 37.267.000 TL

Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 37.267.000 TL

### Kuruluşun Yatırım Finansman Kaynakları

- Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Merkezi'nin (UHeM) temel amacı ülkemizdeki araştırmacılara hesaplama kaynağı ve veri depolama hizmeti sunmaktır. Bu amaç doğrultusunda UHeM'in ana gider kalemleri insan kaynağı ve makine-ekipman-yazılım tedarikidir. Bu giderler T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından fonlanmaktadır. Elektrik, bakım-onarım vb. altyapı destek hizmetleri harcamaları İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) tarafından karşılanmaktadır.
- UHeM sistemlerini kullanan araştırmacılardan, verilen hizmetin karşılığı olarak çok cüzi kullanım ücreti talep edilmektedir. UHeM kullanıcıları, işbu hizmet bedelini döner sermaye üzerinden ödemektedir. Dolayısıyla döner sermaye bütçesi içerisinde UHeM'in de payı bulunmaktadır.

### Kuruluşun Mevcut Üretim / Hizmet Kapasitesi

UHeM, Sarıyer ve Altay süper bilgisayar sistemleri ile hizmet vermektedir. Söz konusu hesaplama kümelerinin özellikleri aşağıdaki gibidir:

**Altay Hesaplama Kümesi:**

İşlemci Tipi: AMD EPYC™ 7742, Intel XEON 8362, AMD EPYC 7543  
Hesaplama Düğümü Sayısı: 88 (AMD 7742) + 30 (XEON 8362) + 10 (AMD 7543)  
Hesaplama Çekirdeği Sayısı: 13824  
Düğüm Bellek Miktarı: 256/512 GB  
Performans ağ bağlantısı: HDR InfiniBand (200 Gbps)  
Dosya sistemi: BeeGFS, 1.6 PB  
İşletim sistemi: Red Hat Enterprise Linux 8.5

**Sarıyer Hesaplama Kümesi:**

İşlemci tipi: Intel Xeon Gold 6148 v5, Intel Xeon E5-2680 v4, Intel Xeon E5-2680 v3  
Hesaplama düğümü sayısı: 35 (Gold 6148) +93 (v4 işlemci) + 15 (v3 işlemci)  
Hesaplama çekirdeği sayısı: 4364  
Düğüm bellek miktarı: 192 GB (35 düğüm), 64 GB (15 düğüm), 128 GB (83 düğüm ),  
512 GB (10 düğüm)  
Performans ağ bağlantısı: InfiniBand FDR 56 Gbps / EDR 100 Gbps  
Dosya sistemi: Lustre, 349 TB  
İşletim sistemi: CentOS 7x86\_64

**2.7.4.2 2016K12-2846 İTÜ Sentetik Gaz Yakıtlar Ar-Ge Merkezi Projesi :**

Projenin 2025 yılı ödeneği	: 6.500.000,00 TL
Projenin 2025 revize ödeneği	: 6.500.000,00 TL
Projenin 2025 yılı kesin harcaması	: 6.500.000,00 TL

**Merkezin Kuruluşu ve Amacı**

Projenin temel amacı, kömür, biyokütle ve evsel/ endüstriyel atıklardan hidrojen, sentetik yakıtlar ve kimyasalların üretimi için termokimyasal dönüşüm teknolojileri konusunda uygulamalı Ar-Ge çalışmaları yürüten bir araştırma merkezi kurulmasıdır.

Bu kapsamda kurulan ve Aralık 2021'den itibaren faaliyete geçen Sentetik Yakıtlar ve Kimyasallar Teknoloji Merkezi (İTÜ-SENTEK) bünyesinde, büyük oranda tamamlanan 7 adet laboratuvar bulunmaktadır. 2024 yılında yeni kurulan cihazlar dahil, tüm karakterizasyon ve termal analiz cihazları, katalizör keşif ve test sistemleri, pilot ölçek piroliz, gazlaştırma ve sentez gazı temizleme sistemleri, membran gaz ayırma üniteleri, Fisher-Tropsch hidrojenasyon reaktörü, hidrojen saflaştırma (PSA) sistemleri ile malzeme kırma, öğütme, sınıflandırma ve peletleme üniteleri aktif olarak çalışmaktadır.

Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan ve Ocak 2022'den beri aktif olan Merkez web sitesi (<http://www.sentek.itu.edu.tr>) yenilenmiştir.

## 2025 Yılı Çalışmaları ve Yeni Yatırımlar

2025 yılı için sağlanan ek bütçe kapsamında, Fotokatalitik Xenon Işık Kaynağı Ünitesi: Fotokatalitik reaksiyonların gerçekleştirilmesi amacıyla tasarlanmış, katalizörü aktive eden UV/görünür ışık sağlayan, kontrollü ışık şiddeti ve dalga boyu ile çalışan fotokatalitik reaktör aydınlatma ünitesi.

Sabit Gaz Analizörü: O<sub>2</sub> ve CO<sub>2</sub> konsantrasyonlarının sürekli izlenmesi amacıyla tasarlanmış, elektrokimyasal ve NDIR sensörlü, gaz soğutma ve örnekleme sistemleri entegre, endüstriyel kullanıma uygun sabit tip gaz analizör sistemi.

Vortex Karıştırıcı, Kurutma Etüvü, Roller Mixer, Mini Santrifüj

İki Kanallı Simüle Distilasyon ve Oksijenli Bileşikler Gaz Kromatografisi (SIMDIS-GC): Petrol fraksiyonlarının ASTM D2887 standardına göre simüle distilasyon analizini ve metanol, etanol, propanol gibi oksijenli bileşiklerin tayinini yapabilen, iki kanallı, FID dedektörlü gaz kromatografisi sistemi.

2025 yılı için verilen Ek Bütçemiz kullanılarak 2025 yılı sonuna kadar tamamlanacağı belirtilen tasarımları tamamlanmış yarı pilot ölçek sistemlerin, ünitelerin ve ekipmanların imalatları, satın alımları ve kurulumları ile ilgili bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

- Yarı Pilot Ölçek Entegre Amin Esaslı CO<sub>2</sub> Yakalama Ünitesi Akış Kontrol Cihazları satın alma işlemleri tamamlanmıştır. (Sisteme ait ana üniteler TENMAK tarafından desteklenen Çelik Üretimi için Entegre CO<sub>2</sub> Tutma ve Cüruf Mineralizasyon Prosesinin Geliştirilmesi projesinden karşılanacak olup sistem kurulumu Ocak 2026 sonunda tamamlanacaktır.)
- Yarı Pilot Ölçek Membran Esaslı CO<sub>2</sub> Yakalama Ünitesine ait tasarımda bazı değişikliklere gidildi. Yeni tasarıma göre ünitenin satın alım işlemi 2026'da yapılacak.
- Sentez Gazı Booster Fanları ve Pilot Ölçek Sentez Gazı Ara Depolama Tankları ait tasarımda bazı değişikliklere gidildi. Yeni tasarıma göre ünitenin satın alım işlemi 2026'da yapılacak.
- İki Kanallı Simüle Distilasyon (SIMDIS) ve Oksijenli Hidrokarbon Bileşikleri Gaz Kromatografi Cihazı satın alındı ve kurulumu tamamlandı.
- C1-C5 Hidrokarbonlar için Gaz Kromatografi Cihazı satın alım için onay süreci tamamlandı. Cihazın teslimi Şubat 2026'da yapılabilecek, cihaz teslimi yapılmadığı için ödeme işlemi başlatılmamıştır.
- CO<sub>2</sub> Sabit Sistem Gaz Analizörü ve Aksesuarları satın alındı ve kuruldu.
- Fotokatalitik Xenon Işık Kaynağı Ünitesi satın alındı ve kuruldu.
- Kurutma Etüvü satın alındı ve kuruldu.

### 2.7.4.3 İTÜ Uydu Yer Terminali Yenileme Projesi (2016K12-2830)

Projenin 2025 yılı ödeneği	: 4.733.000 TL
Projenin 2025 yılı revize ödeneği	: 4.733.000 TL
Projenin 2025 yılı kesin harcaması	: 4.733.000 TL

#### Anten Sistemi Kurulumu ve İhale Süreci

Uzaktan Algılama Anten Sistemi alımı kapsamında, 25 Temmuz 2017 tarihinde iki yabancı firmanın katılımıyla ihale gerçekleştirilmiş ve en uygun teklifi veren CGC firması ile 460.000 Pound tutarında sözleşme imzalanmıştır.

Anten sistemi, 23 Temmuz 2019 tarihinde gümrüğe ulaşmış, gerekli işlemlerin tamamlanmasını takiben önce kule inşaatı, ardından anten kurulum süreçleri gerçekleştirilmiştir. Kurulum sonrası yapılan kapsamlı kabul testlerinin ardından Kasım 2019 itibarıyla sistem operasyonel olarak devreye alınmıştır.

Bu süreçte, ihale kapsamında 2.836.958,00 TL ödeme yapılmıştır.

#### Anten Sistemi Yedek Parça Alımı

Anten sisteminin operasyonel sürekliliğinin sağlanması amacıyla yedek parça alımına yönelik 77.529,00 Pound tutarında sözleşme imzalanmış olup, “Uzaktan Algılama Anten Sistemi Yedek Parça (2018)” ihalesi kapsamında 776.640,00 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

#### Anten Kule Tasarımı ve Destekleyici Çalışmalar

Antenin kurulacağı 25 metre yüksekliğindeki kulenin tasarımı ve deprem yönetmeliklerine uygun statik hesapları tamamlanmış olup, bu kapsamda 14.000 Pound (133.646,80 TL) tutarında ödeme yapılmıştır.

Anten sisteminin elektrik ve veri altyapısı yedekli olarak tesis edilmiş ve 102.668,26 TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir.

Ek olarak:

- Kurulum sürecinde kullanılan vinç için 21.712,00 TL harcama yapılmıştır.
- Gümrük masrafları ve seyahat giderleri için 18.208,68 TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

#### Ek Kaynaklardan Karşılanan Harcamalar

Anten sisteminin iyileştirilmesi ve kule inşaatı kapsamında, proje bütçesi dışında kalan önemli harcamalar İTÜ-UHUZAM tarafından yürütülen diğer projeler kapsamında karşılanmıştır.

Bu çerçevede, 25 m anten kulesi için 75.800,00 Pound ve ek olarak 768.434,00 TL tutarında gümrük vergisi ve diğer masraflar İTÜ-UHUZAM tarafından karşılanmıştır.

Sistem iyileştirmeleri kapsamında gerçekleştirilen ek çalışmalar:

- S-Band Uplink entegrasyonu için 47.215,00 Pound (275.263,00 TL)
- Anten gövde ısıtma sisteminin entegrasyonu için 18.950,00 Pound (99.680,00 TL)
- L-Band Matrix Switch ve yazılım eklentileri için 13.750,00 Dolar (80.850,00 TL)
- Ek bileşenler için 2.290,00 Pound (17.000,00 TL)

Ayrıca, sistemin kesintisiz çalışması için jeneratör ve kesintisiz güç kaynakları alımına 9.500 Euro (60.000 TL), zemin inşaatı için 48.140,00 TL ödeme yapılmıştır.

Toplamda, yaklaşık 1.349.370,00 TL'lik harcama UHUZAM projeleri kapsamında finanse edilmiştir.

### Uydu Telemetri ve İlgili Servisler Alımı

İTÜ UHUZAM, 2009-2017 yılları arasında Spot 4, Spot 5, Spot 6&7 ve Pleiades 1A&1B uydularından toplamda 20.000 adet uydu görüntüsünü arşivlemiştir.

Bu görüntü arşivinin sürekliliğini sağlamak amacıyla çeşitli yıllarda Pleiades 1A&1B ve SPOT 6&7 Uydu Telemetrisi ve İlgili Servisler Alımı ihaleleri gerçekleştirilmiştir.

*Açık kaynak ve/veya ücretli olarak elde edilen coğrafi verilerin boyutlarının artması, zamana bağlı olarak elde ediliyor olması (spatio-temporal) güncel bir araştırma konusu olan "Geo-spatial data analytics-Mekansal veri analitiği" başlığını da gündeme getirmiştir. Uzaktan Algılama ve CBS konusunda araştırma yapan uluslararası üniversiteler ve araştırma merkezleri diğer disiplinlerde uygulanan veri analitiği konusuna, coğrafi veri boyutunu ekleyerek Coğrafi Veri Analitiği konusunda araştırmalar yapmaktadır. Bu ihtiyaçlar kapsamında UHUZAM bünyesinde **Uydu Görüntüleri Veri Analitiği Laboratuvarı** kurulması planlanmaktadır.*

### 2.7.4.4 Merkezi Araştırma Laboratuvarı Altyapı Geliştirme Projesi (2025K12-261095)

Projenin 2025 yılı ödeneği	: 10.000.000 TL
Projenin 2025 yılı revize ödeneği	: 10.000.000 TL
Projenin 2025 yılı kesin harcaması	: 10.000.000 TL

Mineral analizleri için ICP kalibrasyon standardı (ICP-OES için toprak elementi solüsyonu) temin edilmiştir. ICP'de titanium vb mineral yapıların incelenmesi için planlandığı gibi Mikrodalga Çözücü alımı gerçekleştirilmiştir. Cihazın kurulumu ve eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Bionano malzeme analitiği için deneysel doğrulamada sentezlenen peptitlerin HPLC ile içerik tanımlaması gerekmektedir. Peptit sentezleyici ve ilgili bileşenleri daha önce TARBİL projesinden temin edilmiştir. HPLC'nin bu SBB – MLAG projesinde temini planlanmıştır. Ancak SEM'in üniversite için de önceliği dikkate alınarak bütçe SEM alımına aktarılınca HPLC'nin alımı BAP-ALDEP üzerinden yapılmıştır. Cihazın kurulumu tamamlanmış eğitim süreci planlanmıştır.

#### 2.7.4.5 MATAM Uygulama ve Araştırma Merkezi Projesi (2025K12-261097)

Projenin 2025 yılı ödeneği	:	0 TL
Projenin 2025 yılı revize ödeneği	:	54.849.739 TL
Projenin 2025 yılı kesin harcaması	:	54.849.739 TL

Projenin Başlangıcından 31 Aralık 2025 Dönem Sonuna Kadar Alımı Gerçekleştirilen Makine-Teçhizat :

- Frantz LB-1 Manyetik Separatör: Çalışılan mineralleri manyetik özelliklerini kullanarak, ferromagnezyen ve non-ferromagnezyen olarak ayırır.
- Fritsch marka çeneli kırıcı, diskli öğütücü, halkalı değirmen ve elek sallayıcı. Ultrasonik banyo. Distile su cihazı, Etüv: Bu cihazlar mineral ayıklama laboratuvarlarının temel cihazları arasında olup, sahada alınan kaya/sediman örneklerinin mineral ayıklama işlerinde kullanılacaktır.
- Hidrolik Pres: Sert sediman ve kayaç örneklerinin küçük parçalara bölünmesi için kullanılacaktır.
- Radyasyon Dedektörü.
- Lab Tezgahları.
- Kütle Spektrometresi.
- VTOL İHA-1.
- Çeşitli bilgisayar donanımı.
- Titreşimli sondaj makinası: Gevşek sedimanların olduğu kesimde titreşimle bozmadan karot alınmasını sağlayacaktır.
- Özel Konfigürasyonlu masaüstü bilgisayar (ivme ölçerler için) ve donanımsal güvenlik duvarı.
- Deprem Araştırma Gemisi.

MATAM binasının devreye girmesi ile birlikte geri kalan aşağıdaki makine ve teçhizatın 2026 yılı içinde alım işlerinin tamamlanması beklenmektedir.

1. Optik Uyarımlı Işınım (OSL) ölçüm cihazının alımı (proje bütçesi)
2. Masaüstü çalışma bilgisayarları (proje bütçesi)
3. Yüksek başarımlı hesaplama merkezi (proje bütçesi)

#### 2.7.4.6 Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri (2022K12-187027)

- Projenin 2025 yılı ödeneği : 3.063.000,00 - TL
- Projenin 2025 revize ödeneği : 208.375.000,00 - TL
- Projenin 2025 yılı kesin harcaması : 208.375.000,00 - TL

Tamamlandığında sonuçları ile alanında bilime katkı yapması, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması beklenen bilimsel içerikli, yükseköğretim kurumu içi ve/veya dışı, ulusal ve/veya uluslararası kurum ya da kuruluşların katılımlarıyla da yapılabilecek projeler ile bilim insanı yetiştirme ve araştırma altyapısı kurma ve geliştirme projeleridir.

Bilimsel Araştırma projeleri kapsamında 2025 yılında 657 adet projeye 234.023.131,46 TL destek verilmiştir. Bu kaynak hazine ve öz gelirlerden karşılanmıştır.

Araştırma Üniversitesi Destek Programı Kapsamında (ADEP) üniversitemize 2025 yılı için aktarılmış olan 71.930.000 TL ile 76.446.903,57 TL tutarında 20 proje desteklenmiştir.

Araştırma Üniversitesi Destek Programı'nın açıklanmasıyla birlikte, Üniversitemiz, açıklanan takvime uygun olarak 13 Kasım 2024 tarihinde proje başvuru duyurusunu yaparak, 15 Aralık 2024 tarihine kadar proje başvurularını almıştır. Başvuru sürecinin ardından, Üniversitemiz araştırmacıları tarafından 28 proje başvurusu yapılmıştır. Yapılan 28 proje başvurusu bir ay içinde iç ve dış hakemler tarafından değerlendirilmiştir. Hakem değerlendirmelerinin ardından komisyon üyeleri de sorumlu oldukları projeleri değerlendirerek puanlamışlardır. Yapılan BAP Komisyonu toplantısında da proje başvuruları en yüksek puandan en düşük puana göre sıralanmış ve her proje komisyonda açılarak sorumlu komisyon üyesince anlatılmıştır. Nihai olarak en yüksek puan alan ilk 20 projenin desteklenmesi komisyonumuzca uygun bulunmuştur.

## 2.8. ÖNERİLER

### Mali Kaynakların Artırılması ve Ödenek Dağılımı

Merkezi Yönetim Bütçesi'nde yükseköğretime ayrılan payın artırılması, üniversitemizin eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarındaki katkısını daha da güçlendirecektir.

Üniversitelere verilen ödeneklerin yalnızca belirli bir oran esas alınarak değil; öğrenci sayıları, araştırma kapasiteleri, fiziki altyapıları ve buldukları şehirlerin özellikleri dikkate alınarak dağıtılması daha dengeli ve etkin bir kaynak kullanımını sağlayacaktır.

Bilimsel yayın, veri tabanı abonelikleri ve araştırma altyapısı kapsamında gerçekleştirilen alımların önemli bir kısmı döviz cinsinden yapılmaktadır. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar yıl içerisinde maliyetlerde öngörülemeyen artışlara neden olabilmektedir. Bu nedenle, döviz cinsinden yapılan alımlarda kur artışlarından kaynaklanan maliyet farklarını dengeleyici mekanizmaların oluşturulması ve gerekli durumlarda üniversitelere ek ödenek sağlanması faydalı olacaktır.

Üniversitelerin araştırma ve yatırım faaliyetlerinin daha etkin yürütülebilmesi amacıyla, araştırma projelerinde olduğu gibi bazı yatırım projeleri için de esnek ihale ve uygulama süreçlerinin değerlendirilmesi yararlı olacaktır. Ayrıca Orta Vadeli Mali Plan'da üniversitelere verilen yatırım ödenek tavanlarının artırılması ve üniversiteler tarafından hazırlanan Ayrıntılı Finansman Programı tekliflerinin zamanında onaylanması yatırım süreçlerinin sağlıklı şekilde yürütülmesine katkı sağlayacaktır.

Plan ve programların aksamasını önlemek amacıyla bütçe uygulamalarında ödeneklerin zamanında ve planlanan şekilde serbest bırakılması, ödenekler üzerinde bloke uygulamasına gidilmemesi önem taşımaktadır. Ayrıca, Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanırken üniversiteler tarafından talep edilen ödenek tekliflerinin dikkate alınarak gerekli vize işlemlerinin buna uygun şekilde yapılması yatırım ve harcama süreçlerinin daha sağlıklı yürütülmesine katkı sağlayacaktır.

### Eğitim ve Araştırma Altyapısının Güçlendirilmesi

Bütçelerin eğitim ve araştırma faaliyetlerinin gereksinimleri doğrultusunda artırılması, özellikle teknolojik eğitim altyapısının desteklenmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği alanında gerekli çalışmaların etkin şekilde yürütülebilmesi için bu alana yönelik yeterli kaynak ayrılması gerekmektedir.

Bina altyapısının yenilenmesi ile bakım ve onarım süreçlerinde ortaya çıkan finansal ihtiyaçların karşılanabilmesi amacıyla kaynakların artırılması ve temel altyapı eksikliklerini gidermeye yönelik esnek finansman imkânlarının sağlanması faydalı olacaktır.

Artan öğrenci sayısına paralel olarak derslik kapasitesinin artırılması ve mevcut dersliklerin yenilenmesi önem arz etmektedir.

Üniversitemizde bulunan laboratuvarların uluslararası standartlara uygun donanım ve altyapıya kavuşturulması, aynı zamanda gerekli akreditasyon süreçlerinin tamamlanması bilimsel çalışmaların niteliğini artıracaktır.

### **Kütüphane ve Yayın Kaynaklarına Erişim İçin Ödenek Düzenlemeleri**

Kütüphane kaynaklarının sürdürülebilir şekilde temin edilebilmesi amacıyla ödeneklerin yıl başında serbest bırakılması ve döviz kuru artışlarının belirli bir seviyenin üzerine çıkması durumunda kütüphanelere ek ödenek sağlanması önem taşımaktadır.

Aksi durumda mevcut aboneliklerin kesintiye uğrama riski doğmakta olup bu durum eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Bütçe uygulamaları kapsamında sağlanan ödenek artışları, kaynaklarının önemli bir bölümünü yurtdışından sağlayan üniversite kütüphaneleri açısından yeterli düzeyde olmayabilmektedir. Bu nedenle yayın fiyatları ve döviz kurlarındaki artışlar dikkate alınarak kütüphanelere reel artış sağlayacak şekilde ödenek tahsis edilmesi uygun olacaktır.

Ödenek artışının mümkün olmadığı durumlarda ise elektronik ortamda sunulan ve büyük ölçüde yurtdışı kaynaklı olan veri tabanlarının YÖK Başkanlığı tarafından merkezi olarak satın alınarak tüm üniversitelerin kullanımına sunulması değerlendirilebilir.

Bu uygulama hem mevzuat kaynaklı bazı sorunların çözümüne katkı sağlayacak hem de kaynakların daha verimli kullanılmasına imkân tanıyacaktır.

### **Tarihi Binaların Korunması ve Restorasyonu**

Üniversitemizin mevcut tarihi binalarının korunması ve gelecek nesillere aktarılması amacıyla restorasyon ve restitüsyon projelerinin hazırlanması, ilgili kurullardan gerekli onayların alınması, bu doğrultuda ödenek tahsis edilmesi ve ihalelerin gerçekleştirilmesi önem arz etmektedir.

Bu çerçevede tarihi binalar amacına uygun şekilde kullanılacak ve yapılarımızın kültürel miras niteliği korunarak gelecek kuşaklara aktarılması sağlanacaktır.

**İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
**2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ (EK-3)**

(1.000 TL)

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Sonu Kümülatif Harcama			2025 Yılı Program Ödenek			2025 Yılı Revize Ödenek			2025 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Eğitim	6	-	2.027.733	-	-	1.110.069	-	-	600.000	-	-	561.893	-	-	526.202
Kültür	1	-	195.653	-	-	71.502	-	-	35.000	-	-	35.000	-	-	9.264
Spor	1	-	6.700	-	-	200	-	-	3.000	-	-	3.000	-	-	3.000
D.Kamu Hizm.	6	-	1.010.089	-	-	373.716	-	-	31.563	-	-	321.725	-	-	321.725
<i>-İktisadi</i>									-			-			-
<i>-Sosyal</i>	6	-	1.010.089	-	-	373.716	-	-	31.563	-	-	321.725	-	-	321.725
<b>TOPLAM</b>	<b>14</b>		<b>3.240.175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.555.487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>669.563</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>921.618</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>860.191</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL  
 YILI : 2025  
 YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM

(1000 TL.)

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2024 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harca ma Dış Kredi (16)	Harca ma Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
		2020 H 03-151551	Kampüs Altyapısı	Özel Bütçe	2027	İstanbul	0	209.624	57.026	0	0	50.000	2.598	0	0	0	50.416
		2020 H 03-151557	Büyük Onarım	Özel Bütçe	2026	İstanbul	0	673.562	141.908	0	0	230.000	45.893	0	0	0	242.969
		2007 H 03-865	Derslik ve Merkezi Birimler	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	959.447	911.135	0	0	143.000	-94.698	0	0	0	48.301
		2025 H 03-258706	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	2.100	0	0	0	2.000	100	0	0	0	1.920
		2025 H 03-258704	Muhtelif İşler	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	133.000	0	0	0	125.000	8.000	0	0	0	132.596
		2025 H 03-258702	Yayın Alımı	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	50.000	0	0	0	50.000	0	0	0	0	50.000
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>2.027.733</b>	<b>1.110.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>600.000</b>	<b>-38.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>526.202</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL  
 YILI : 2025  
 YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-KÜLTÜR

(1000 TL.)

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2024 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harca ma Dış Kredi (16)	Harca ma Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)	
		2017 H 04-21753	Tarihi Binaların Bakım-Onarım ve Restorasyonu	Özel Bütçe	2027	İstanbul	0	195.653	71.502	0	0	35.000	0	0	0	0	9.264	
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>195.653</b>	<b>71.502</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.264</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL

YILI : 2025

YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

SEKTÖRÜ : DKH-SOSYAL TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

(1000 TL.)

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2024 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harcama Dış Kredi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
		2019 K 12-149089	Ulusal Yüksek Başarılı Hesaplama Mer. 2. Faz	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	241.267	204.000	0	0	7.267	30.000	0	0	0	37.267
		2025 K 12-261093	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	74.993	0	0	0	3.063	205.312	0	0	0	208.375
		2016 K 12-2846	Sentetik Gaz Yakıtları Ar-Ge Merkezi	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	91.716	85.216	0	0	6.500	0	0	0	0	6.500
		2025 K 12-261095	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Altyapı Geliştirme	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	210.000	0	0	0	10.000	0	0	0	0	10.000
		2025 K 12-261097	MATAM Uygulama ve Araştırma Merkezi	Özel Bütçe	2027	İstanbul	0	302.880	0	0	0	0	54.850	0	0	0	54.850
		2016 K 12-2830	İTÜ Uydu Yer Terminali Yenileme Projesi	Özel Bütçe	2025	İstanbul	0	89.233	84.500	0	0	4.733	0	0	0	0	4.733
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>1.010.089</b>	<b>373.716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.563</b>	<b>290.162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>321.725</b>

## YATIRIM DEĞERLENDİRME RAPORU (EK-4)

İLİ : İSTANBUL

YILI : 2025

YATIRIMCI DAİRE : İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

SEKTÖRÜ : EĞİTİM-SPOR

(1000 TL.)

Bim	YSK.	PROJE NO (3)	PROJENİN ADI (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tut. Dış (8)	Proje Tut. Toplam (9)	2024 Kümülatif (10)	Ödenek Dış Kredi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+ / - (14)	Aktarma Mikt. (15)	Harcama Dış Kredi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)	
		2024 H 05-234996	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Özel Bütçe	2026	İstanbul	0	6.700	200	0	0	3.000	0	0	0	0	3.000	
<b>TOPLAM</b>							<b>0</b>	<b>6.700</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.000</b>